



# 2W 1H

รหัส (ไม่) ลับ ...

สำหรับธรรมชาติบาลองคักรภาครัฐ



รองศาสตราจารย์ ดร. ธีรยุทธลักษณะ วิระสมบัติ

2564

# สารบัญ

|                                                                      | หน้า |
|----------------------------------------------------------------------|------|
| คำนำสถาบันพระปกเกล้า                                                 | ก    |
| คำนำผู้เขียน                                                         | ข    |
| บทนำ      ทำไม อะไร และอย่างไร เมื่อต้องใช้ธรรมาภิบาลกับองค์กรภาครัฐ | 1    |
| บทที่ 1      Why : ทำไมต้องธรรมาภิบาล ?                              | 4    |
| 1.1 สถานะความโปร่งใสและภาพรวมการทุจริตคอร์รัปชันของประเทศไทย         | 4    |
| 1.2 กรอบกำกับการทำงานภาครัฐ                                          | 14   |
| 1.3 ข้อท้าทายของธรรมาภิบาลกับการทำงานภาครัฐ                          | 33   |
| 1.4 สรุปท้ายบท                                                       | 41   |
| บทที่ 2      What : ธรรมาภิบาลคืออะไร ?                              | 43   |
| 2.1 ที่มาและข้อถกเถียงเกี่ยวกับธรรมาภิบาล                            | 43   |
| 2.2 หลักและองค์ประกอบธรรมาภิบาลสำหรับองค์กรภาครัฐ                    | 48   |
| 2.3 การสังเคราะห์ประเด็นคอร์รัปชันภาครัฐและธรรมาภิบาลที่สำคัญ        | 61   |
| 2.4 สรุปท้ายบท                                                       | 69   |
| บทที่ 3      How : บริหาร “กระบวนการ” อย่างไรให้มีธรรมาภิบาล ?       | 71   |
| 3.1 ธรรมาภิบาลต้องอยู่ในกระบวนการ ไม่ใช่ (เพียง) เป้าหมายสุดท้าย     | 72   |
| 3.2 เครื่องมือบริหารสร้างธรรมาภิบาลด้วย “ระบบ” “คน” และ “กลไก”       | 78   |
| 3.3 ถอดบทเรียนจากรางวัลธรรมาภิบาลภาครัฐ                              | 106  |
| 3.4 สรุปท้ายบท                                                       | 106  |
| บทส่งท้าย      2W 1H เมื่อธรรมาภิบาลใช้กระบวนการกำกับเป้าหมาย        | 117  |
| ดัชนีคำ                                                              | 120  |
| บรรณานุกรม                                                           | 123  |
| ประวัติผู้เขียน                                                      | 133  |