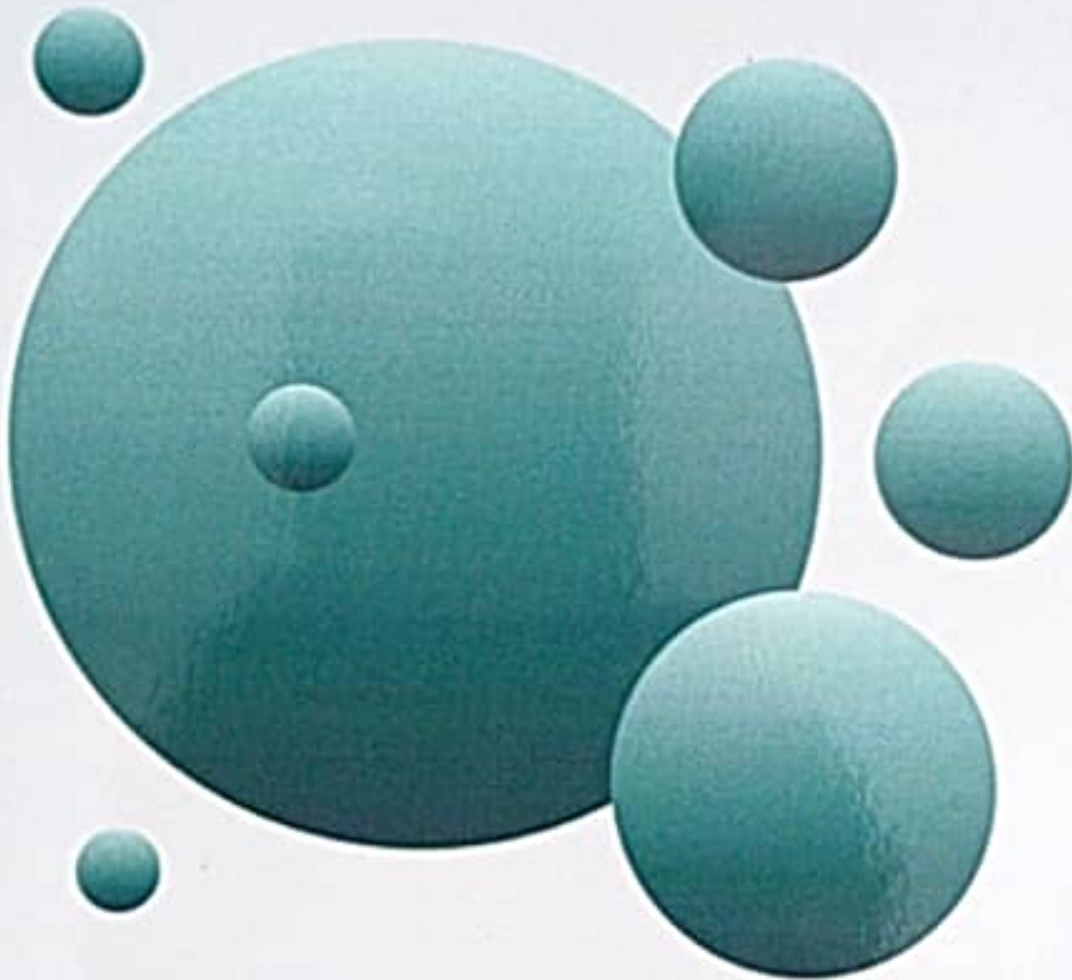


# การบริหารทรัพยากรมนุษย์ ทางการศึกษา



Human Resource Management in Education

---

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศุภณัฐ ด่านวิมลรัตน์  
ภาควิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

การบัญชี

ข้อ 1 \_\_\_\_\_

การบัญชี \_\_\_\_\_

การบัญชีการค้า \_\_\_\_\_

การบัญชีธนาคาร \_\_\_\_\_

ข้อ 2: **การบัญชีการค้า** \_\_\_\_\_

การบัญชี \_\_\_\_\_

การบัญชีการค้า \_\_\_\_\_

การบัญชีการค้า \_\_\_\_\_

การบัญชีการค้า \_\_\_\_\_

การบัญชีการค้า \_\_\_\_\_

การบัญชีการค้า \_\_\_\_\_

การบัญชีการค้า \_\_\_\_\_

การบัญชีการค้า \_\_\_\_\_

การบัญชีการค้า \_\_\_\_\_

การบัญชีการค้า \_\_\_\_\_

การบัญชีการค้า \_\_\_\_\_

ข้อ 3: **การบัญชีธนาคาร** \_\_\_\_\_

การบัญชี \_\_\_\_\_

การบัญชีธนาคาร \_\_\_\_\_

การบัญชีธนาคาร \_\_\_\_\_

การบัญชีธนาคาร \_\_\_\_\_

การบัญชีธนาคาร \_\_\_\_\_

การบัญชีธนาคาร \_\_\_\_\_

การบัญชีธนาคาร \_\_\_\_\_

การบัญชีธนาคาร \_\_\_\_\_

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
การบริหารทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์ที่มีประสิทธิผล.....	51
สรุปท้ายบท.....	63
คำถามท้ายบท.....	64
รายการอ้างอิง.....	65
<b>บทที่ 3 แนวคิดและหลักการของการบริหารทรัพยากรมนุษย์ทางการศึกษา.....</b>	<b>66</b>
ความนำ.....	67
ความหมายของการบริหารทรัพยากรมนุษย์ทางการศึกษา.....	68
ความสำคัญของการบริหารทรัพยากรมนุษย์ทางการศึกษา.....	68
ขอบเขตหน้าที่ของการบริหารทรัพยากรมนุษย์ทางการศึกษา.....	70
กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรมนุษย์ทางการศึกษา.....	75
พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542.....	75
พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา พ.ศ. 2547	
ฉบับที่ 2 (2551) ฉบับที่ 3 (2553) ฉบับที่ 4 (2562).....	77
พระราชบัญญัติเงินเดือน เงินวิทยฐานะ และเงินประจำตำแหน่งข้าราชการครูและบุคลากรทางการ	
ศึกษา.....	79
หน่วยงานด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์.....	81
สรุปท้ายบท.....	94
คำถามท้ายบท.....	95
รายการอ้างอิง.....	96
<b>บทที่ 4 การวิเคราะห์งานและการวางแผนทรัพยากรมนุษย์.....</b>	<b>97</b>
ความนำ.....	98
ความหมายของการวิเคราะห์งาน.....	98
องค์ประกอบในการวิเคราะห์งาน.....	99
ประโยชน์ของการวิเคราะห์งาน.....	105
ขั้นตอนของการวิเคราะห์งาน.....	107
เทคนิควิธีการในการรวบรวมข้อมูล.....	110

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
การวางแผนทรัพยากรมนุษย์.....	113
วัตถุประสงค์ของการวางแผนทรัพยากรมนุษย์.....	114
กระบวนการวางแผนทรัพยากรมนุษย์.....	114
เทคนิคในการพยากรณ์ความต้องการทรัพยากรมนุษย์.....	118
ประโยชน์ของการวางแผนทรัพยากรมนุษย์.....	123
ตัวอย่างการวางแผนทรัพยากรมนุษย์ทางการศึกษา.....	125
สรุปท้ายบท.....	127
คำถามท้ายบท.....	128
รายการอ้างอิง.....	129
<b>บทที่ 5 การสรรหาและการคัดเลือกทรัพยากรมนุษย์.....</b>	<b>130</b>
ความนำ.....	131
ความหมายของการสรรหา.....	132
กระบวนการในการสรรหา.....	133
วิธีการสรรหา.....	136
การสรรหาทรัพยากรมนุษย์ทางการศึกษา.....	143
ความหมายของการคัดเลือก.....	146
แนวคิดในการคัดเลือก.....	147
กระบวนการคัดเลือกทรัพยากรมนุษย์ทางการศึกษา.....	152
สรุปท้ายบท.....	158
คำถามท้ายบท.....	159
รายการอ้างอิง.....	160

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่ 6 การปฐมนิเทศ การทดลองงาน การบรรจุแต่งตั้ง การเลื่อนตำแหน่งและการโยกย้าย.....</b>	<b>161</b>
ความนำ.....	162
ความหมายของการปฐมนิเทศ.....	163
วัตถุประสงค์ของการปฐมนิเทศ.....	164
ประโยชน์ของการปฐมนิเทศ.....	165
รูปแบบและวิธีการในการปฐมนิเทศ.....	165
กระบวนการจัดปฐมนิเทศ.....	167
การทดลองงาน.....	170
การบรรจุแต่งตั้ง การเลื่อนตำแหน่งและการโยกย้าย.....	173
สรุปท้ายบท.....	180
คำถามท้ายบท.....	181
รายการอ้างอิง.....	182
<b>บทที่ 7 การประเมินผลการปฏิบัติงานและการจ่ายค่าตอบแทน.....</b>	<b>183</b>
ความนำ.....	184
ความหมายของการประเมินผลการปฏิบัติงาน.....	185
วัตถุประสงค์ของการประเมินผลการปฏิบัติงาน.....	186
เกณฑ์การวัดผลการปฏิบัติงาน.....	187
กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน.....	189
วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน.....	192
การจ่ายค่าตอบแทน.....	194
วัตถุประสงค์ของการจ่ายค่าตอบแทน.....	195
องค์ประกอบของการจ่ายค่าตอบแทน.....	196
การประเมินผลการปฏิบัติงานของทรัพยากรมนุษย์ทางการศึกษา.....	197
การจ่ายค่าตอบแทนของทรัพยากรมนุษย์ทางการศึกษา.....	198
สรุปท้ายบท.....	203
คำถามท้ายบท.....	203

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
รายการอ้างอิง.....	204
<b>บทที่ 8 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์.....</b>	<b>205</b>
ความนำ.....	206
ความหมายของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์.....	206
กระบวนการของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์.....	208
กิจกรรมในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์.....	211
ขั้นตอนการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์.....	214
การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ทางการศึกษา.....	219
สรุปท้ายบท.....	221
คำถามท้ายบท.....	222
รายการอ้างอิง.....	223
<b>บทที่ 9 การออกจากงาน.....</b>	<b>225</b>
ความนำ.....	226
ความหมายของการออกจากงาน.....	226
สิทธิและผลประโยชน์ของการออกจากงาน.....	227
บำเหน็จ บำนาญ.....	227
กองทุนบำเหน็จ บำนาญข้าราชการ.....	232
สรุปท้ายบท.....	238
คำถามท้ายบท.....	238
รายการอ้างอิง.....	239
<b>บทที่ 10 การเสริมสร้างพลังอำนาจ.....</b>	<b>240</b>
ความนำ.....	241
ความหมายของการเสริมสร้างพลังอำนาจ.....	241
หลักการเสริมพลังอำนาจ.....	242
รูปแบบการเสริมสร้างพลังอำนาจ.....	244
หลักการเสริมพลังอำนาจทรัพยากรมนุษย์ทางการศึกษา.....	248

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
กระบวนการเสริมสร้างพลังอำนาจทรัพยากรมนุษย์ทางการศึกษา.....	249
วิธีการเสริมสร้างพลังอำนาจทรัพยากรมนุษย์ทางการศึกษา.....	251
สรุปท้ายบท.....	256
คำถามท้ายบท.....	257
รายการอ้างอิง.....	258
<b>บทที่ 10 จริยธรรมในการบริหารทรัพยากรมนุษย์.....</b>	<b>259</b>
ความนำ.....	260
ความหมายของจริยธรรม.....	260
โครงสร้างของจริยธรรม.....	261
ประเภทของจริยธรรม.....	262
จริยธรรมในการบริหารทรัพยากรมนุษย์.....	264
ปัจจัยที่ทำให้เกิดพฤติกรรมจริยธรรมในการทำงาน.....	265
การพัฒนาจริยธรรมในองค์การและกระบวนการบริหารทรัพยากรมนุษย์.....	267
สรุปท้ายบท.....	272
คำถามท้ายบท.....	273
รายการอ้างอิง.....	274
บรรณานุกรม.....	275
ดัชนีรายการ.....	281
ดัชนีรายชื่อ.....	284
ประวัติผู้เขียน.....	287