

- กำจัดความสูญเปล่าในการผลิต
- ควบคุมคุณภาพให้ได้มาตรฐานทุกขั้นตอน
- สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า

การตื่น
ความรู้
สำหรับคนทำงาน

โตไม่หยุด

แบบ

TOYOTA

Toyota

TPS

Production System

658.001
บ1121ต
2556
จ.1

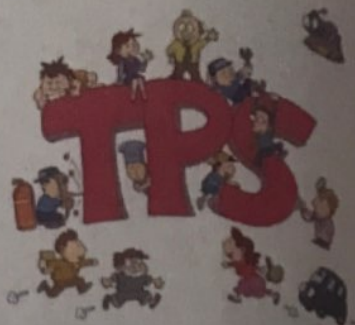


คำนิยามโดย **ดร.วิทยา สุนทรดำรง** ผู้เชี่ยวชาญแนวคิดแบบลีน

Bang, Kyoungill เขียน Kim, Jangyeol ภาพประกอบ

มนตรี เจียมจรวงศ์ แปล

สารบัญ



บทที่ 1 อะไรคือระบบการจัดการ TPS

1. รถโตโยต้ามีอะไรพิเศษ • 14
2. กำเนิดรถโตโยต้าและระบบการจัดการ TPS • 17
 - 1) กำเนิดรถโตโยต้า • 17
 - 2) กำเนิดระบบการจัดการ TPS • 20
3. จากรูปแบบการผลิตสู่เทคนิคการบริหารจัดการ • 26
4. จุดเด่นของระบบการจัดการ TPS • 28
 - 1) ระบบควบคุมตัวเองอัตโนมัติ • 28
 - 2) ระบบการผลิตแบบทันเวลาพอดี • 30
 - 3) ระบบการผลิตแบบดึง • 31
 - 4) ระบบบัตรคัมบัง • 32
 - 5) ผลิตจำนวนน้อยแต่หลากหลาย • 33
 - 6) พนักงานหลายทักษะ • 34
 - 7) การปรับปรุง • 35
 - 8) หน่วยงานเป็นศูนย์กลาง • 36
 - 9) ทักษะคิดการทำงาน • 37
 - 10) คนเป็นศูนย์กลาง • 38

บทที่ 2 การบริหารจัดการระบบ TPS

1. การเปลี่ยนความคิด • 44
 - 1) การเปลี่ยนความคิดของผู้บริหาร • 44
 - 2) การเปลี่ยนความคิดของพนักงาน • 47
 - 3) การเปลี่ยนทัศนคติ • 49
2. การเปลี่ยนอุปกรณ์ • 50
 - 1) ข้อเสียของระบบสายพานลำเลียง • 50
 - 2) กำเนิดสายการผลิตรูปตัว U • 55
 - 3) การสร้างสายการผลิตรูปตัว U • 60
 - 4) Cell Line • 65
 - 5) สายการผลิตที่สร้างตามขนาด • 68
 - 6) เครื่องจักรทำอะไรได้ทุกอย่าง • 70
 - 7) มาตรฐานของเครื่องจักรและชิ้นส่วน • 72
3. การเปลี่ยนบุคลากร • 74
 - 1) พัฒนาพนักงานหลายทักษะ • 75
 - 2) ความยืดหยุ่นในการใช้บุคลากร • 78
 - 3) การลดจำนวนคน • 80
4. การเปลี่ยนวิธีการผลิต • 82
 - 1) การขจัดความสูญเปล่า 7 ประการ • 83
 - 2) JIT ขจัดความสูญเปล่า • 89
 - 3) ระบบการผลิตแบบดึง • 95
 - 4) บัตรคัมบัง • 97
 - 5) การเฉลี่ยการผลิตและการปรับเรียบการผลิต • 123



- 6) การทำให้เป็นมาตรฐาน • 136
- 7) การผลิตแบบไหลผ่าน • 166
- 5. การเปลี่ยนการจัดการ • 179
 - 1) บัตรคัมบังผู้จัดการ • 180
 - 2) ระบบควบคุมตัวเองอัตโนมัติ • 181
 - 3) ป้ายแสดงสถานะการผลิต (Andon) • 182
 - 4) ระบบป้องกันความผิดพลาดจากความพลั้งเผลอ • 183
 - 5) หลัก 5 ส • 184
 - 6) ประโยชน์ของการเปลี่ยนการจัดการ • 185
- 6. การเปลี่ยนการบริหาร • 186
 - 1) การบริหารบุคลากร • 187
 - 2) การบริหารสถานที่ผลิต • 188
 - 3) การบริหารสติปัญญา • 189
 - 4) ประโยชน์ของการเปลี่ยนการบริหาร • 190

บทที่ 3 ตัวอย่างความสำเร็จจากระบบ TPS

- 1. แคนนอน • 194
- 2. ขนโมโนมะ • 196
- 3. บริษัทไพรซ์นิยญี่ปุ่น • 198
- 4. ลอตเต้แคนนอน • 200
- 5. หน่วยงานราชการ • 202
- 6. โรงพยาบาลต่างๆ • 203



บทที่ 4 จุดเด่นของระบบการจัดการ TPS

1. ปรับปรุงทุกด้าน • 206
2. รุกและรับได้ทุกคน • 207
3. สามัคคีคือพลัง • 208
4. ห้ามชะล่าใจเด็ดขาด • 209
5. ผลกำไรเป็นอันดับหนึ่ง • 210
6. พร้อมรับวิกฤต • 211
7. พูดจริงทำจริง • 212
8. การพัฒนาที่ไม่สิ้นสุด • 213
9. ไม่มีปัญหาเท่ากับมีปัญหา • 214
10. ก้าวไปข้างหน้าอย่างไม่หวั่นไหว • 215



บทที่ 5 การประยุกต์ใช้ระบบการจัดการ TPS

1. เข้าใจแก่นแท้ของระบบ TPS • 218
2. กำหนดจุดที่จะปรับปรุง • 219
3. จำลองแบบ • 220
4. ปฏิบัติจริง • 221
5. หาข้อดีข้อเสียและปรับให้เหมาะสม • 222
6. ประยุกต์ใช้ได้กับงานทุกส่วน • 223

