



EXPERNET
Network of Experts
for Training and
Development

Modern Management Series

องค์กรเรียนรู้

สู่

องค์กรอัจฉริยะ

658.4

ว 370

2542

วิรุฒ มานะศิริานนท์

Manager's guide

สารบัญ

หน้า

คำนำ

บทที่ 1 พลังแห่งการเป็นองค์กรอัจฉริยะ	9
---------------------------------------	---

1. โลกธุรกิจไร้รูปแบบ	10
2. ความหมายขององค์กรอัจฉริยะ	11
3. NASA กับความเป็นองค์กรอัจฉริยะ	13
4. เบื้องหลังความสำเร็จของ NASA	14
5. ส่องกระจกดูตัวเอง	15

บทที่ 2 องค์กรอัจฉริยะ แนวคิดการบริหารยุคใหม่	17
---	----

1. เน้นเฉพาะผลงาน	17
2. เน้นที่การเรียนรู้	18
3. ระบบการเรียนรู้สำหรับองค์กร	19
4. การเรียนรู้สู่ความเป็นอัจฉริยะ 5 ระดับ	23

บทที่ 3 ทักษะที่สำคัญ และจำเป็น	31
---------------------------------	----

1. ทักษะของผู้บริหารระดับสูง	32
2. ทักษะของผู้นำ หรือ หัวหน้าทีม	32
3. ทักษะของผู้ร่วมทีม	32
4. ทักษะของปัจเจกบุคคล	32

บทที่ 4 กลยุทธ์ในการพัฒนาองค์กรอัจฉริยะ	36
---	----

1. กลยุทธ์ที่เหมาะสม	3 6
2. การปรับสภาวะแวดล้อมขององค์กร	3 9

	หน้า
บทที่ 5 การประยุกต์เข้ากับโลกธุรกิจ	45
1. การพัฒนาองค์กรอัจฉริยะ	46
2. การนำมาประยุกต์เข้ากับการบริหาร	48
3. ผลผสมผสานเข้ากับการทำงาน	51
บทที่ 6 การดำรงรักษาความเป็นองค์กรอัจฉริยะ	57
1. มุ่งรักษากลุ่มคนที่มีอัจฉริยภาพเป็นสำคัญ	57
2. เน้นการพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่อง	60
3. บันทึกรายละเอียดการเรียนรู้ให้เป็นระบบ	62
4. ข้อพึงปฏิบัติ	69
บทที่ 7 แบบทดสอบระดับองค์กรอัจฉริยะ	71
บรรณานุกรม	104