

Strategic Management Series

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ ค่านิยม

สำหรับการสร้างองค์การยุคใหม่

Organizational Vision,
Mission & Values

ผู้แต่ง

Cyntl

Denn

Glenn

658.1

ส 11 จ

2546

J.P.H., Ph.D.

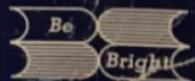
D.

Glenn, M.A.

ผู้แปลและเรียบเรียง

ฝ่ายวิชาการเอ็กซ์เปอร์เน็ท

ณัฐพงศ์ เกศมาริน



EXPERNET

Network of Experts
for Training and
Development

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	4
กระบวนการแห่งการสร้างวิสัยทัศน์	9
<input type="checkbox"/> การเข้าใจในกระบวนการ	11
<input type="checkbox"/> องค์การแห่งแรงขับที่สำคัญ	14
<input type="checkbox"/> วงจรการเริ่มใหม่ขององค์การ	15
<input type="checkbox"/> การพัฒนาวิสัยทัศน์ผู้นำ	20
ขั้นที่ 1 สร้างความชัดเจนให้กับ “ค่านิยม (Value)”	29
<input type="checkbox"/> ความหมายของคำว่าค่านิยม	31
<input type="checkbox"/> ความสัมพันธ์ระหว่างค่านิยมส่วนตน และองค์การ	35
<input type="checkbox"/> การสร้างค่านิยมในค่านิยมของทีม	49
<input type="checkbox"/> ตัวอย่างคำประกาศของค่านิยม (Value Statements) ของทีม	53
ขั้นที่ 2 การตรวจสอบสถานการณ์ ณ ปัจจุบัน	59
<input type="checkbox"/> สำนวณสถานะของตนในปัจจุบัน	61
<input type="checkbox"/> ประวัติความเป็นมาขององค์การ	63
<input type="checkbox"/> โอกาสและอุปสรรค	65
<input type="checkbox"/> การสำรวจสภาวะแวดล้อม	66
<input type="checkbox"/> ลูกค้ำและการแข่งขัน	67

	หน้า
ขั้นที่ 3 การกำหนดพันธกิจ	71
<input type="checkbox"/> การเชื่อมโยงมาสู่ความเชี่ยวชาญของแต่ละบุคคล	74
<input type="checkbox"/> พันธกิจองค์การ และพันธกิจของทีมงาน	77
<input type="checkbox"/> กัณฑ์ในการสร้างพันธกิจ	83
ขั้นที่ 4 การสร้างวิสัยทัศน์	87
<input type="checkbox"/> สร้างภาพแห่งความเป็นเลิศ	89
<input type="checkbox"/> วิสัยทัศน์ และผลการปฏิบัติงาน	92
<input type="checkbox"/> การสร้างวิสัยทัศน์คือการปลดปล่อยจิตวิญญาณ	94
<input type="checkbox"/> พลังของภาพที่เลือก	97
<input type="checkbox"/> เครื่องมือสำหรับการสร้างวิสัยทัศน์	104
<input type="checkbox"/> กระบวนการโดยรวมของการสร้างวิสัยทัศน์	108
ขั้นที่ 5 จากวิสัยทัศน์สู่การปฏิบัติ	113
<input type="checkbox"/> การสื่อสารวิสัยทัศน์	115
<input type="checkbox"/> อยู่อย่างมีวิสัยทัศน์	118
<input type="checkbox"/> ผลจากกระบวนการสร้างวิสัยทัศน์	123
<input type="checkbox"/> สรุป	125
ประวัติผู้เขียน	135